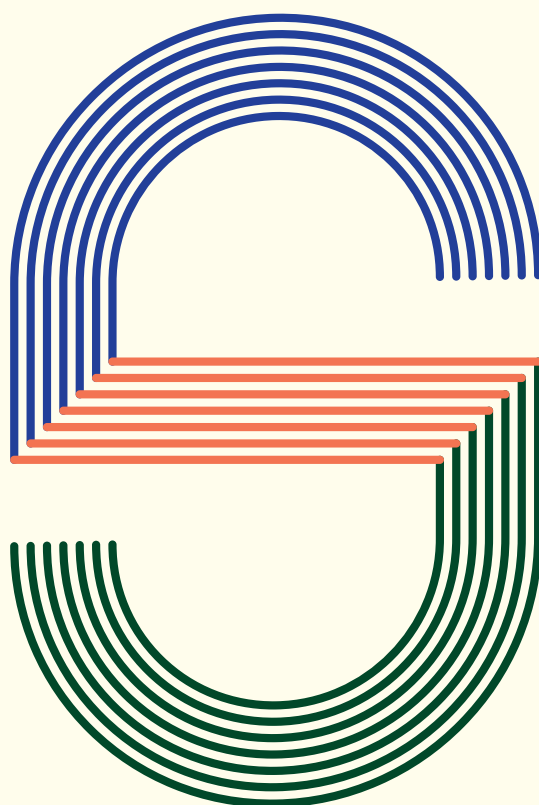


*Rapport
financier
semestriel*

Juin 2020



SOMMAIRE

1	CHIFFRES CLÉS	3			
	Principales données consolidées du premier semestre 2020	3			
2	RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ	5			
2.1	Faits marquants du semestre	5			
2.2	Activité du premier semestre	5			
2.3	Évolution des résultats semestriels	6			
2.4	Investissements	7			
2.5	Situation financière	7			
2.6	Perspectives	7			
2.7	Risques et incertitudes	8			
2.8	Transactions avec les parties liées	8			
3	COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2020	11			
3.1	Compte de résultat consolidé	11			
3.2	État du résultat global consolidé	11			
3.3	Bilan consolidé	12			
3.4	État de variation des capitaux propres consolidés	13			
3.5	État des flux de trésorerie consolidés	14			
3.6	Annexe aux comptes semestriels consolidés résumés	15			
Note 1	Principes et méthodes comptables	16			
Note 2	Variations du périmètre de consolidation	16			
Note 3	Indicateurs alternatifs de performance	17			
Note 4	Saisonnalité	17			
Note 5	Information sectorielle	18			
Note 6	Coût des ventes	18			
Note 7	Frais administratifs et commerciaux	18			
Note 8	Autres produits et charges	19			
Note 9	Résultat financier	19			
Note 10	Impôt sur les résultats	20			
Note 11	Résultat par action	20			
Note 12	Goodwill	20			
Note 13	Immobilisations incorporelles	21			
Note 14	Contrats de location	21			
Note 15	Immobilisations corporelles	22			
Note 16	Immeubles de placement	23			
Note 17	Immobilisations financières	23			
Note 18	Participations dans les entreprises associées	24			
Note 19	Prêts et dépôts	24			
Note 20	Stocks et en-cours	24			
Note 21	Créances clients et autres débiteurs	25			
Note 22	Trésorerie et équivalents de trésorerie	25			
Note 23	Capitaux propres	26			
Note 24	Intérêts non contrôlés	27			
Note 25	Exposition aux risques de marché	28			
Note 26	Provisions	28			
Note 27	Effectifs	28			
Note 28	Engagements de retraites et autres avantages consentis au personnel	29			
Note 29	Fournisseurs et autres créditeurs	29			
Note 30	Engagements hors bilan	30			
Note 31	Transactions avec les parties liées	30			
Note 32	Palements en actions	30			
Note 33	Événements postérieurs à la clôture	30			
4	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2020	33			
5	DÉCLARATION DES RESPONSABLES DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	35			



RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL JUIN 2020



La version numérique de ce document est conforme aux normes pour l'accessibilité des contenus du Web, les WCAG 2.0, et certifié ISO 14289-1. Son ergonomie permet aux personnes handicapées moteurs de naviguer à travers ce PDF à l'aide de commandes clavier. Accessible aux personnes déficientes visuelles, il a été balisé de façon à être retranscrit vocalement par les lecteurs d'écran, dans son intégralité, et ce à partir de n'importe quel support numérique. Il comporte par ailleurs une vocalisation intégrée, qui apporte un confort de lecture qui profite à tous. Enfin, il a été testé de manière exhaustive et validé par un expert non-voyant.

1. CHIFFRES CLÉS

1

PRINCIPALES DONNÉES CONSOLIDÉES DU PREMIER SEMESTRE 2020

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Chiffre d'affaires	2 488	6 883	3 284
Croissance à taux courant vs n-1	(24,2) %	15,4 %	15,1 %
Croissance à taux constant vs n-1 ¹	(24,9) %	12,4 %	12,0 %
Résultat opérationnel courant ²	535	2 339	1 144
En % du Chiffre d'affaires	21,5 %	34,0 %	34,8 %
Résultat opérationnel	535	2 339	1 144
En % du Chiffre d'affaires	21,5 %	34,0 %	34,8 %
Résultat net – part du groupe	335	1 528	754
En % du Chiffre d'affaires	13,5 %	22,2 %	23,0 %
Capacité d'autofinancement	634	2 063	971
Investissements opérationnels	162	478	170
Cash flow disponible ajusté ³	27	1 406	618
Capitaux propres – part du groupe	6 340	6 568	5 763
Trésorerie nette IFRS ⁴	3 742	4 372	3 532
Trésorerie nette retraitée ⁵	3 922	4 562	3 740
Effectifs en nombre de personnes	15 698	15 417	14 751

- (1) La croissance à taux constants est calculée en appliquant au chiffre d'affaires de la période, pour chaque devise, les taux de change moyens de la période précédente.
- (2) Le résultat opérationnel courant est l'un des principaux indicateurs de performance suivi par la direction générale du groupe. Il correspond au résultat opérationnel hors éléments non récurrents ayant un impact significatif de nature à affecter la compréhension de la performance économique du groupe.
- (3) Le cash flow disponible ajusté correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).
- (4) La trésorerie nette IFRS comprend les liquidités et les valeurs mobilières de placement, minorées des découverts bancaires et des dettes à court terme. Elle n'inclut pas les dettes de loyers comptabilisées en application d'IFRS 16.
- (5) La trésorerie nette retraitée inclut les placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères IFRS d'équivalents de trésorerie en raison de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine.

2. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

2.1 FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE

Le premier semestre de l'année 2020 a été marqué par une crise sanitaire et économique dont l'ampleur, la durée, comme l'étendue géographique sont sans précédent. Comme attendu, l'épidémie s'est intensifiée au 2^e trimestre en Europe, en Amérique et à nouveau dans certains pays d'Asie, entraînant la fermeture des magasins dans le respect des diverses instructions gouvernementales, ainsi que l'arrêt temporaire des sites de production en France et en Europe afin de protéger l'ensemble des collaborateurs.

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe au premier semestre 2020 s'élève à 2 488 M€, en recul de - 24 % à taux de change courants et de - 25 % à taux de change constants. L'évolution des ventes au 2^e trimestre (- 41 % à taux de change courants et - 42 % à taux de change constants) reflète les impacts de la crise sanitaire sur le réseau. Le résultat opérationnel courant s'élève à 535 M€ (21,5 % des ventes) à

fin juin. Le résultat net part du groupe atteint 335 M€ (13,5 % des ventes). Axel Dumas, gérant d'Hermès, a déclaré :

« Cette crise sans précédent, qui a commencé en début d'année et que nous traversons encore, nous permet d'éprouver la solidité de notre modèle d'entreprise. Fidèle à ses valeurs, le groupe a préservé les emplois et maintenu le salaire de base de ses collaborateurs partout dans le monde sans avoir recours aux aides publiques exceptionnelles des différents Etats. Je suis fier de l'engagement des équipes qui ont fait preuve de courage, d'engagement et de solidarité. Je les en remercie. La fidélité de notre clientèle, la désirabilité de nos collections, l'agilité de notre réseau omnicanal et l'indépendance du groupe sont les piliers qui nous rendent confiants dans l'avenir et qui soutiennent notre reprise d'activité. »

2

2.2 ACTIVITÉ DU PREMIER SEMESTRE

(Données à taux de change comparables, sauf indication explicite)

Au premier semestre 2020, toutes les zones géographiques ont été impactées par la crise sanitaire et les fermetures de magasins. Les ventes dans les magasins du groupe, en baisse de - 22 % à taux de change constants, s'améliorent progressivement.

- ♦ En Asie hors Japon (- 9 %), l'ensemble des magasins a pu rouvrir en Chine continentale en mars et l'activité est en forte croissance, tandis que l'activité à Hong Kong et Macao reste en recul en raison des mesures de contrôle de frontières. Plusieurs pays de la zone ont connu une seconde vague de fermetures de magasins, notamment Singapour jusqu'à mi-juin, l'Australie et la Thaïlande. Un nouveau *flagship* a été inauguré à Sydney en juin, et les magasins de Guangzhou en Chine continentale et de Bellavita à Taiwan ont rouvert leurs portes en avril et en mai après agrandissements avec succès. Le déploiement de la nouvelle plateforme digitale en Asie s'est poursuivi à Hong Kong et Macao en février et en Corée en juin, dans un contexte de très forte croissance des ventes e-commerce.
- ♦ Au Japon (- 23 %), suite à l'annonce de l'état d'urgence par le gouvernement japonais, l'essentiel des magasins a été fermé en avril et en mai sur une période d'environ 6 semaines. La reprise est particulièrement dynamique grâce à la fidélité de la clientèle locale. Les ventes ont été particulièrement fortes sur la nouvelle plateforme hermes.jp.
- ♦ L'Amérique (- 42 %) a subi la fermeture totale des magasins pendant plus de 10 semaines aux États-Unis, au même titre que les autres pays de la zone, avec une reprise très progressive fin juin. Le magasin de Montréal, agrandi et rénové, a rouvert en juin.
- ♦ L'Europe hors France (- 36 %) et la France (- 38 %) demeurent impactées par la réduction des flux touristiques. Après la fermeture de l'ensemble du réseau européen pendant 9 semaines en moyenne, les magasins ont progressivement rouvert leurs portes en Allemagne fin avril, en France mi-mai, en Italie et en Espagne fin mai et au Royaume Uni mi-juin.

La Maroquinerie-Sellerie affiche une baisse (- 23 %) qui résulte de la fermeture des magasins dans les différentes zones géographiques. Hermès a fermé mi-mars pendant 4 semaines ses sites de production en France afin de protéger l'ensemble de ses collaborateurs avec une reprise progressive, à l'exception du site d'Hermès Parfums du Vaudreuil, qui a mis en œuvre une production de gel hydroalcoolique. Les investissements dans les capacités de production ont été maintenus, avec la poursuite des travaux des maroquinerie de Guyenne et de Montereau, et des projets de nouvelles maroquinerie à Louviers et dans les Ardennes. Hermès poursuit le renforcement de son ancrage territorial en France.

Les autres métiers du groupe ont également été fortement touchés par les fermetures des magasins au 2^e trimestre, après un excellent mois de janvier qui avait bénéficié de la dynamique favorable du nouvel an chinois. Les métiers Vêtement et Accessoires (- 29 %) et Soie et Textiles (- 39 %) ont été davantage pénalisés par les baisses de trafic.

Les Parfums, malgré le lancement très réussi du métier de la Beauté avec la première collection de rouges à lèvres début février, sont en recul (- 29 %) comme l'Horlogerie (- 19 %). Les Autres métiers Hermès (- 4 %) ont mieux résisté grâce à la Bijouterie et à l'univers de la Maison.

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019	Évolution publiée	Évolution à taux de change constants
France	252,2	405,8	(37,8) %	(37,8) %
Europe (hors France)	348,9	544,6	(35,9) %	(36,2) %
Total Europe	601,2	950,4	(36,7) %	(36,9) %
Japon	322,2	400,6	(19,6) %	(22,8) %
Asie-Pacifique (hors Japon)	1 183,7	1 299,3	(8,9) %	(9,1) %
Total Asie	1 505,9	1 700,0	(11,4) %	(12,3) %
Amériques	336,8	569,2	(40,8) %	(41,7) %
Autres	44,1	64,6	(31,7) %	(31,7) %
TOTAL	2 488,0	3 284,2	(24,2) %	(24,9) %

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019	Évolution publiée	Évolution à taux de change constants
Maroquinerie – Sellerie ¹	1 280,1	1 652,4	(22,5) %	(23,3) %
Vêtement et Accessoires ²	537,0	754,6	(28,8) %	(29,3) %
Soie et Textiles	165,2	266,6	(38,0) %	(38,5) %
Autres métiers Hermès ³	239,2	247,6	(3,4) %	(4,2) %
Parfums	112,9	158,7	(28,8) %	(29,1) %
Horlogerie	74,2	90,5	(18,0) %	(18,5) %
Autres produits ⁴	79,3	113,9	(30,4) %	(30,8) %
TOTAL	2 488,0	3 284,2	(24,2) %	(24,9) %

(1) Le métier « Maroquinerie – Sellerie » comprend les sacs, l'équitation, les agendas et la petite maroquinerie.

(2) Le métier « Vêtement et Accessoires » comprend le vêtement, masculin et féminin, les ceintures, les accessoires bijoux, les gants, les chapeaux et les chaussures Hermès.

(3) Les « Autres métiers Hermès » regroupent la Bijouterie et les produits Hermès Maison (Art de vivre et Arts de la table Hermès).

(4) Les « Autres produits » comprennent les activités de production réalisées pour le compte de marques hors groupe (impression textile, tannage...), ainsi que les produits John Lobb, Saint-Louis, Puiforcat et Shang Xia.

2.3 ÉVOLUTION DES RÉSULTATS SEMESTRIELS

Le taux de marge brute atteint 65 %, en baisse de 3,7 points par rapport au premier semestre 2019. La crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19 a entraîné une dégradation des taux d'écoulement des collections et une moindre productivité des sites de production.

Les frais administratifs et commerciaux, qui représentent 769 M€ contre 842 M€ à fin juin 2019, incluent notamment 107 M€ de dépenses de communication (contre 145 M€ au semestre précédent).

Les autres produits et charges s'élèvent à 314 M€ (contre 269 M€ au semestre précédent). Ils intègrent 232 M€ de dotations aux amortissements, dont la progression résulte notamment du rythme soutenu des investissements dans l'extension et la rénovation du réseau de distribution. Ils comprennent aussi 67 M€ de charge liée aux plans d'actions gratuites ainsi qu'un don de 20 M€ à l'AP-HP (Assistance Publique – Hôpitaux de Paris).

Le résultat opérationnel courant atteint 535 M€ contre 1 144 M€ au premier semestre 2019. La rentabilité opérationnelle, qui s'élève à 21,5 % contre 34,8 % au premier semestre 2019, est impactée par la forte intégration verticale et le poids des frais fixes, constitués principalement de la masse salariale et de l'amortissement des investissements et des contrats de location.

Le résultat financier qui inclut notamment les intérêts sur les dettes de loyers, les produits financiers de placement de la trésorerie et le résultat de change, représente une charge de 43 M€ contre 16 M€ au premier semestre 2019.

Après prise en compte d'une charge d'impôt de 161 M€ et du résultat des entreprises associées (produit de 3 M€), le résultat net consolidé part du groupe s'élève à 335 M€ contre 754 M€ à fin juin 2019.

2.4 INVESTISSEMENTS

Au cours du premier semestre 2020, les investissements s'élèvent à 171 M€, dont 162 M€ d'investissements opérationnels qui reflètent la décision de poursuivre les projets stratégiques du groupe.

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Investissements opérationnels	162,2	478,0	169,8
Investissements financiers	8,6	12,8	0,8
Sous total investissements (hors placements financiers)	170,8	490,9	170,6
Placements financiers ¹	-	76,6	60,8
TOTAL INVESTISSEMENTS	170,8	567,4	231,4

(1) Les placements financiers correspondent à des placements dont la sensibilité et la maturité imposent un classement en immobilisations financières en application des normes IFRS.

2

2.5 SITUATION FINANCIÈRE

La capacité d'autofinancement atteint 634 M€ contre 971 M€ à fin juin 2019. Après variation du besoin en fonds de roulement, prise en compte des investissements opérationnels et déduction du remboursement des dettes de loyers, le cash flow disponible ajusté atteint 27 M€ contre 618 M€ au premier semestre 2019.

Après versement du dividende ordinaire (474 M€) et rachats d'actions (123 M€ pour 167 769 actions hors mouvements réalisés dans le cadre du contrat de liquidité), la trésorerie nette atteint 3 742 M€ contre 4 372 M€ au 31 décembre 2019.

La trésorerie nette retraitée, qui inclut les placements de trésorerie dont la maturité est supérieure à trois mois s'élève à 3 922 M€ au 30 juin 2020 contre 4 562 M€ au 31 décembre 2019.

Après distribution du dividende ordinaire, les fonds propres (part du groupe) atteignent 6 340 M€ au 30 juin 2020 contre 6 568 M€ au 31 décembre 2019.

2.6 PERSPECTIVES

À la date de publication du présent rapport financier, la quasi-totalité des magasins du groupe a rouvert, dans le respect des mesures barrières strictes, même si la reprise de l'activité reste progressive dans plusieurs pays. Le groupe est particulièrement heureux de retrouver ses clients, fidèles à l'esprit Sellier.

Pour 2020, les impacts de l'épidémie de Covid-19 restent aujourd'hui difficiles à évaluer en raison des évolutions qui se poursuivent dans les différentes zones géographiques. Le modèle artisanal implanté majoritairement sur le territoire français, le réseau de distribution équilibré ainsi que la clientèle locale sont autant d'éléments contribuant

à la résilience de la maison. Le groupe reste très impliqué et mobilisé en adaptant ses dispositifs afin de protéger l'ensemble de ses collaborateurs et de ses clients.

Grâce à son modèle d'entreprise unique, Hermès poursuit sa stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise de ses savoir-faire et une communication originale.

À moyen terme, malgré le renforcement des incertitudes économiques, géopolitiques et monétaires dans le monde, le groupe confirme un objectif de progression du chiffre d'affaires à taux constants ambitieux.

2.7 RISQUES ET INCERTITUDES

Les résultats du groupe Hermès sont soumis aux risques et incertitudes détaillés dans le document d'enregistrement universel 2019. Dans le contexte sanitaire, économique, politique et social lié à l'épidémie de Covid-19, le groupe est notamment exposé aux risques de crise externe

majeure, d'interruption d'activité, d'atteinte à la sécurité et santé des personnes et des consommateurs, ainsi qu'au risque de change. La solidité économique et financière du groupe Hermès lui permet de faire face à cette crise sanitaire sans précédent.

2.8 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les informations sur les principales transactions entre parties liées relatives au semestre clos le 30 juin 2020 figurent en note 31 de l'annexe aux comptes consolidés résumés du premier semestre 2020.

3. COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2020

3.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Chiffre d'affaires	4 et 5	2 488,0	6 883,4	3 284,2
Coût des ventes	6	(870,7)	(2 124,9)	(1 029,1)
Marge brute		1 617,3	4 758,5	2 255,1
Frais administratifs et commerciaux	7	(768,5)	(1 815,7)	(842,2)
Autres produits et charges	8	(314,2)	(604,0)	(269,0)
Résultat opérationnel courant	5	534,7	2 338,9	1 143,9
Autres produits et charges non courants		-	-	-
Résultat opérationnel		534,7	2 338,9	1 143,9
Résultat financier	9	(43,4)	(68,6)	(16,3)
Résultat avant impôt		491,3	2 270,3	1 127,6
Impôt sur les résultats	10	(160,7)	(751,0)	(383,4)
Part dans le résultat des entreprises associées	18	3,0	15,9	12,8
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		333,6	1 535,3	757,0
Part revenant aux intérêts non contrôlés	24	1,4	(7,0)	(2,7)
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE		335,0	1 528,2	754,3
Résultat net par action en euros	11	3,21	14,66	7,24
Résultat net dilué par action en euros	11	3,20	14,55	7,19

N.B. Les valeurs figurant dans les tableaux sont généralement exprimées en millions d'euros. Le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un léger écart au niveau des totaux ou variations.

3.2 ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net de l'ensemble consolidé		333,6	1 535,3	757,0
Variation des écarts de conversion ¹	23.4	(22,9)	50,1	24,4
Couvertures des flux de trésorerie futurs en devises ^{1 2}	23.4	19,2	2,8	0,6
♦ variation de juste valeur		(11,6)	(32,9)	(31,5)
♦ recyclage en résultat		30,8	35,7	32,1
Actifs évalués à la juste valeur ²	23.4	-	-	-
Engagements envers le personnel : variation de valeur liée aux écarts actuariels ²	23.4	-	(36,0)	-
Résultat global net		329,9	1 552,2	781,9
dont part du groupe		332,9	1 544,4	778,9
dont part des intérêts non contrôlés		(3,0)	7,7	3,0

(1) Transférable en résultat.

(2) Net d'impôts.

3.3 BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF

En millions d'euros	Notes	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Goodwill	12	19,2	16,2	16,2
Immobilisations incorporelles	13	194,5	184,1	156,9
Droits d'utilisation	14.1	1 346,3	954,3	949,1
Immobilisations corporelles	15	1 553,4	1 541,8	1 371,5
Immeubles de placement	16	72,2	78,0	75,6
Immobilisations financières	17	351,9	357,4	376,7
Participations dans les entreprises associées	18	79,1	79,3	84,8
Prêts et dépôts	19	58,2	58,1	50,7
Actifs d'impôts différés	10.2	528,6	510,8	473,4
Autres débiteurs non courants	21	6,3	10,5	18,0
Actifs non courants		4 209,7	3 790,6	3 572,8
Stocks et en-cours	20	1 275,4	1 132,6	1 070,9
Créances clients et comptes rattachés	21	192,1	317,9	291,8
Créances d'impôts exigibles	21	43,5	20,7	52,4
Autres débiteurs	21	193,2	198,6	200,7
Instruments financiers dérivés	25	69,4	36,5	57,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22.1	3 750,3	4 384,2	3 549,9
Actifs courants		5 523,8	6 090,5	5 223,2
TOTAL ACTIF		9 733,5	9 881,1	8 796,1

PASSIF

En millions d'euros	Notes	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Capital social	23	53,8	53,8	53,8
Primes		49,6	49,6	49,6
Actions d'autocontrôle	23	(464,7)	(508,8)	(488,5)
Réserves		6 179,0	5 255,7	5 233,0
Écarts de conversion	23.2	117,3	138,7	112,0
Écarts de réévaluation	23.3	70,0	50,9	48,7
Résultat de l'exercice – part du groupe		335,0	1 528,2	754,3
Capitaux propres – part du groupe		6 340,1	6 568,1	5 762,9
Intérêts non contrôlés	24	0,4	7,8	4,7
Capitaux propres		6 340,5	6 575,9	5 767,6
Emprunts et dettes financières à plus d'un an		29,5	29,6	27,5
Dettes de loyers à plus d'un an	14.2	1 300,2	896,0	902,4
Provisions non courantes	26	31,2	29,0	19,6
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à plus d'un an	28	279,6	270,0	209,6
Passifs d'impôts différés	10.2	22,5	24,6	27,4
Autres créditeurs non courants	29	30,2	32,5	34,6
Passifs non courants		1 693,2	1 281,7	1 221,0
Emprunts et dettes financières à moins d'un an		16,3	20,5	26,9
Dettes de loyers à moins d'un an	14.2	206,1	195,6	179,3
Provisions courantes	26	85,1	101,4	93,3
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à moins d'un an	28	18,2	18,2	6,9
Fournisseurs et comptes rattachés	29	333,1	480,4	409,4
Instruments financiers dérivés à moins d'un an	25	41,9	47,1	59,5
Passifs d'impôts exigibles	29	264,9	360,1	408,0
Autres créditeurs courants	29	734,1	800,2	624,0
Passifs courants		1 699,8	2 023,6	1 807,4
TOTAL PASSIF		9 733,5	9 881,1	8 796,1

3.4 ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Nombre d'actions	Capital	Primes	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net - part du groupe	Écarts actuariels	Écarts de conversion	Écarts de réévaluation		Capitaux propres part du groupe	Intérêts non contrôlés	Capitaux propres
								Investissements et placements financiers	Couvertures de flux de trésorerie futurs en devises			
Notes	23	23		23		23.4	23.2	23.3	23.3		24	
Au 31 décembre 2018 - retraité *	105 569 412	53,8	49,6	(465,2)	5 792,6	(97,0)	88,0	100,3	(52,3)	5 469,8	4,9	5 474,7
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2019	-	-	-	-	754,3	-	-	-	-	754,3	2,6	756,9
Autres éléments du résultat global du 1 ^{er} semestre 2019	-	-	-	-	-	-	24,0	-	0,6	24,7	0,4	25,0
Résultat global du 1^{er} semestre 2019	-	-	-	-	754,3	-	24,0	-	0,6	778,9	3,0	781,9
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	(23,3)	(5,9)	-	-	-	-	(29,2)	-	(29,2)
Païement en actions	-	-	-	-	26,4	-	-	-	-	26,4	-	26,4
Distributions effectuées	-	-	-	-	(482,6)	-	-	-	-	(482,6)	(3,3)	(485,9)
Autres	-	-	-	-	(0,5)	-	-	-	-	(0,5)	0,1	(0,5)
AU 30 JUIN 2019	105 569 412	53,8	49,6	(488,5)	6 084,2	(97,0)	112,0	100,3	(51,7)	5 762,9	4,7	5 767,6
Résultat net du 2 ^e semestre 2019	-	-	-	-	774,0	-	-	-	-	774,0	4,4	778,4
Autres éléments du résultat global du 2 ^e semestre 2019	-	-	-	-	-	(36,0)	25,4	-	2,2	(8,5)	0,4	(8,1)
Résultat global du 2^e semestre 2019	-	-	-	-	774,0	(36,0)	25,4	-	2,2	765,5	4,8	770,2
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	(20,3)	0,5	-	-	-	-	(19,8)	-	(19,8)
Païement en actions	-	-	-	-	61,2	-	-	-	-	61,2	-	61,2
Distributions effectuées	-	-	-	-	(0,0)	-	-	-	-	(0,0)	(0,7)	(0,7)
Autres	-	-	-	-	(3,0)	-	1,3	-	-	(1,7)	(0,9)	(2,5)
Au 31 décembre 2019	105 569 412	53,8	49,6	(508,8)	6 917,0	(133,0)	138,7	100,3	(49,5)	6 568,1	7,8	6 575,9
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2020	-	-	-	-	335,0	-	-	-	-	335,0	(1,4)	333,6
Autres éléments du résultat global du 1 ^{er} semestre 2020	-	-	-	-	-	-	(21,3)	-	19,2	(2,2)	(1,6)	(3,8)
Résultat global du 1^{er} semestre 2020	-	-	-	-	335,0	-	(21,3)	-	19,2	332,9	(3,0)	329,9
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	44,0	(166,6)	-	-	-	-	(122,6)	-	(122,6)
Païement en actions	-	-	-	-	46,8	-	-	-	-	46,8	-	46,8
Distributions effectuées	-	-	-	-	(485,1)	-	-	-	-	(485,1)	(4,4)	(489,5)
Autres	-	-	-	-	0,0	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
AU 30 JUIN 2020	105 569 412	53,8	49,6	(464,7)	6 647,1	(133,0)	117,3	100,3	(30,3)	6 340,1	0,4	6 340,5

* Y compris impact de la norme IFRS 16 relative aux contrats de location. Conformément à IAS 8, Hermès a appliqué cette nouvelle norme de manière rétrospective complète et a retraité les comptes au 31 décembre 2018.

3.5 ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ				
Résultat net – part du groupe		335,0	1 528,2	754,3
Amortissements des immobilisations	13, 15, 16	128,4	236,2	111,0
Amortissements des droits d'utilisation	14.1	125,6	211,5	101,4
Pertes de valeur	13, 15, 16	5,2	28,5	26,4
Mark-to-Market instruments financiers		0,0	(0,3)	(0,1)
Gains et pertes de change sur variations de juste valeur		16,2	(19,0)	(12,8)
Mouvements des provisions		(3,8)	41,0	3,3
Part dans le résultat net des entreprises associées		(3,0)	(15,9)	(12,8)
Part revenant aux intérêts non contrôlés	24	(1,4)	7,0	2,7
Plus ou moins-values de cession		0,4	1,2	0,7
Charge d'impôts différés		(14,9)	(29,0)	(13,9)
Charges et produits cumulés liés au paiement en actions		46,8	87,7	26,4
Produits de dividendes		(0,1)	(13,3)	(12,9)
Autres		(0,1)	(0,3)	(3,0)
Capacité d'autofinancement		634,3	2 063,3	970,8
Variation du besoin en fonds de roulement	22.2	(324,8)	23,9	(88,4)
Variation de la trésorerie liée à l'activité (A)		309,5	2 087,3	882,5
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Investissement opérationnels	13, 15	(162,2)	(478,0)	(169,8)
Acquisitions de titres de participation	17	(8,6)	(12,8)	(0,8)
Acquisitions d'autres immobilisations financières	17	-	(76,6)	(60,8)
Variation de dettes sur immobilisations		(39,4)	23,5	(15,7)
Cessions d'immobilisations opérationnelles		0,0	0,3	0,1
Cessions d'autres immobilisations financières	17	10,2	35,0	-
Dividendes reçus		5,5	37,5	18,2
Variation de la trésorerie liée aux opérations d'investissement (B)		(194,4)	(471,1)	(228,7)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Dividendes versés		(489,5)	(486,6)	(485,9)
Remboursement des dettes de loyers	14.2	(120,1)	(202,8)	(95,2)
Rachats d'actions propres nets de cessions		(123,1)	(53,1)	(32,8)
Souscriptions d'emprunts		2,0	0,0	-
Remboursements d'emprunts		(0,2)	(0,3)	(0,1)
Variation de la trésorerie liée aux opérations de financement (C)		(730,9)	(742,8)	(613,9)
Variation de périmètre (D)		-	-	-
Variation de change (E)		(13,9)	33,1	26,8
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A) + (B) + (C) + (D) + (E)	22.1	(629,8)	906,5	66,6
Trésorerie nette à l'ouverture	22.1	4 371,6	3 465,1	3 465,1
Trésorerie nette à la clôture	22.1	3 741,8	4 371,6	3 531,7
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	22.1	(629,8)	906,5	66,6

3.6 ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

SOMMAIRE DÉTAILLÉ

NOTE 1	PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES	16
NOTE 2	VARIATIONS DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION	16
NOTE 3	INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE	17
NOTE 4	SAISONNALITÉ	17
NOTE 5	INFORMATION SECTORIELLE	18
NOTE 6	COÛT DES VENTES	18
NOTE 7	FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX	18
NOTE 8	AUTRES PRODUITS ET CHARGES	19
NOTE 9	RÉSULTAT FINANCIER	19
NOTE 10	IMPÔT SUR LES RÉSULTATS	20
NOTE 11	RÉSULTAT PAR ACTION	20
NOTE 12	GOODWILL	20
NOTE 13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21
NOTE 14	CONTRATS DE LOCATION	21
NOTE 15	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22
NOTE 16	IMMEUBLES DE PLACEMENT	23
NOTE 17	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	23
NOTE 18	PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES	24
NOTE 19	PRÊTS ET DÉPÔTS	24
NOTE 20	STOCKS ET EN-COURS	24
NOTE 21	CRÉANCES CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS	25
NOTE 22	TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	25
NOTE 23	CAPITAUX PROPRES	26
NOTE 24	INTÉRÊTS NON CONTRÔLÉS	27
NOTE 25	EXPOSITION AUX RISQUES DE MARCHÉ	28
NOTE 26	PROVISIONS	28
NOTE 27	EFFECTIFS	28
NOTE 28	ENGAGEMENTS DE RETRAITES ET AUTRES AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL	29
NOTE 29	FOURNISSEURS ET AUTRES CRÉDITEURS	29
NOTE 30	ENGAGEMENTS HORS BILAN	30
NOTE 31	TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	30
NOTE 32	PAIEMENTS EN ACTIONS	30
NOTE 33	ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	30

Les comptes consolidés semestriels résumés tels qu'ils sont présentés ont été arrêtés le 29 juillet 2020 par la Gérance après avoir été examinés par le Comité d'audit et des risques qui s'est réuni le 28 juillet 2020.

NOTE 1 PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés semestriels résumés du groupe Hermès ont été préparés conformément à la norme IAS 34 *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée par l'Union européenne. Les notes annexes ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour les états financiers annuels complets et doivent donc être lues conjointement avec les états financiers consolidés de l'exercice 2019.

Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées pour établir les présents états financiers semestriels résumés sont identiques à celles utilisées et décrites dans les états financiers au 31 décembre 2019, à l'exception de l'évaluation de la charge d'impôt semestrielle et des avantages au personnel, qui font l'objet d'évaluations spécifiques (note 1.1).

L'ensemble des normes adoptées par l'Union européenne est consultable sur le site www.eur-lex.europa.eu.

1.1 Particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires

La charge d'impôt semestrielle est calculée sur la base d'un taux moyen annuel estimé.

Sauf événement particulier, l'engagement relatif aux avantages postérieurs à l'emploi ne fait pas l'objet d'une évaluation actuarielle au premier semestre. La charge semestrielle comptabilisée correspond à la moitié de la charge calculée pour l'exercice 2020, sur la base des données et hypothèses actuarielles utilisées au 31 décembre 2019.

1.2 Impacts de l'épidémie de Covid-19

La crise sanitaire a entraîné au premier semestre 2020 des fermetures de magasins dans le respect des diverses instructions gouvernementales, ainsi que l'arrêt temporaire des sites de production afin de protéger l'ensemble des collaborateurs. Dans ce contexte, Le chiffre d'affaires consolidé du groupe au premier semestre 2020 s'élève à 2 488 M€, en recul de - 24 % à taux de change courants et de - 25 % à taux de change constants par rapport au premier semestre 2019.

Fidèle à ses valeurs, le groupe a préservé les emplois et maintenu le salaire de base de ses collaborateurs partout dans le monde sans avoir recours aux aides publiques exceptionnelles des différents États.

La rentabilité opérationnelle est impactée par la forte intégration verticale et le poids des frais fixes, constitués principalement de la masse salariale et de l'amortissement des investissements et des contrats de location.

Par ailleurs, Hermès a fait un don de 20 M€ à l'AP-HP (Assistance Publique – Hôpitaux de Paris), comptabilisé en « Autres charges ».

Les remises de loyers octroyées par les bailleurs dans le contexte de l'épidémie de Covid-19 sont constatées en « Autres produits » pour un montant non significatif au 30 juin 2020.

1.3 Évolutions normatives

Les impacts de la décision de l'IFRIC IC de novembre 2019 sur la détermination de la durée des contrats de location et la durée d'amortissement des agencements des biens loués sont en cours d'analyse.

NOTE 2 VARIATIONS DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Aucune variation de périmètre significative n'est intervenue sur le premier semestre 2020.

NOTE 3 INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

L'objet de la présente note consiste à présenter les principaux Indicateurs Alternatifs de Performance (« IAP ») suivis par la direction générale du groupe ainsi que leur réconciliation, lorsque nécessaire, avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS.

- ◆ Croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants : calculée en appliquant au chiffre d'affaires de la période, pour chaque devise, les taux de change moyens de la période précédente.
- ◆ Résultat opérationnel courant : résultat opérationnel hors éléments non récurrents ayant un impact significatif de nature à affecter la compréhension de la performance économique du groupe.
- ◆ Trésorerie nette : comprend les liquidités et les valeurs mobilières de placement, minorées des découverts bancaires et des dettes à court terme. Elle n'inclut pas les dettes de loyers comptabilisées en application d'IFRS 16. Le rapprochement de cet agrégat avec les comptes du bilan consolidé est présenté en note 22.1.
- ◆ Trésorerie nette retraitée : trésorerie nette majorée des placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères IFRS d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine.

Le rapprochement entre trésorerie nette et trésorerie nette retraitée est présenté ci-après :

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
TRÉSORERIE NETTE	3 741,8	4 371,6	3 531,7
Placements de trésorerie de maturité supérieure à 3 mois à l'origine	180,0	190,0	208,2
TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE	3 921,8	4 561,6	3 739,8

Dans le cadre de la gestion de ses activités, le groupe Hermès analyse l'ensemble des paiements au titre des contrats de location comme des éléments affectant les activités opérationnelles. Or, la norme IFRS 16 considère les paiements relatifs aux loyers fixes des contrats de location comme la somme du remboursement d'une dette et du paiement d'intérêts financiers. Par conséquent, le groupe suit l'IAP suivant :

- ◆ *Cash flow* disponible ajusté : correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).

La réconciliation de cet indicateur avec le tableau des flux de trésorerie consolidés présenté en 3.5 est la suivante :

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Capacité d'autofinancement	634,3	2 063,3	970,8
+ Variation du besoin en fonds de roulement	(324,8)	23,9	(88,4)
- Investissements opérationnels	(162,2)	(478,0)	(169,8)
- Remboursement des dettes de loyers	(120,1)	(202,8)	(95,2)
CASH FLOW DISPONIBLE AJUSTÉ	27,2	1 406,4	617,5

NOTE 4 SAISONNALITÉ

L'activité du groupe est historiquement équilibrée sur l'ensemble de l'année (en 2019, 48 % du chiffre d'affaires du groupe a été réalisé au cours du premier semestre et 52 % au cours du second semestre).

Toutefois, compte tenu de la crise sanitaire, qui a fortement impacté l'activité du deuxième trimestre, la saisonnalité devrait être plus marquée en 2020.

NOTE 5 INFORMATION SECTORIELLE

Les informations ci-dessous sont présentées après éliminations et retraitements.

1^{er} semestre 2020

<i>En millions d'euros</i>	France	Europe (hors France)	Japon	Asie-Pacifique (hors Japon)	Amériques	Autres	Holding	Total
Chiffre d'affaires	252,2	348,9	322,2	1 183,7	336,8	44,1	-	2 488,0
Résultat opérationnel courant	39,4	16,4	80,2	474,8	2,9	8,4	(87,4)	534,7
<i>Rentabilité opérationnelle courante</i>	15,6 %	4,7 %	24,9 %	40,1 %	0,8 %	19,1 %	-	21,5 %
Autres produits et charges non courants	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat opérationnel	39,4	16,4	80,2	474,8	2,9	8,4	(87,4)	534,7
Investissements opérationnels	88,2	10,6	2,9	27,5	21,9	-	11,1	162,2
Actifs non courants ¹	1 045,0	520,9	241,7	632,5	700,1	32,2	171,2	3 343,6

(1) Actifs non courants autres que des instruments financiers et des actifs d'impôts différés.

1^{er} semestre 2019

<i>En millions d'euros</i>	France	Europe (hors France)	Japon	Asie-Pacifique (hors Japon)	Amériques	Autres	Holding	Total
Chiffre d'affaires	405,8	544,6	400,6	1 299,3	569,2	64,6	-	3 284,2
Résultat opérationnel courant	135,4	142,8	157,4	578,1	190,2	14,5	(74,5)	1 143,9
<i>Rentabilité opérationnelle courante</i>	33,4 %	26,2 %	39,3 %	44,5 %	33,4 %	22,4 %	-	34,8 %
Autres produits et charges non courants	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat opérationnel	135,4	142,8	157,4	578,1	190,2	14,5	(74,5)	1 143,9
Investissements opérationnels	66,7	18,8	3,9	25,8	45,4	-	9,1	169,8
Actifs non courants ¹	968,1	386,7	193,9	505,6	516,0	40,3	124,2	2 734,8

(1) Actifs non courants autres que des instruments financiers et des actifs d'impôts différés.

NOTE 6 COÛT DES VENTES

Le coût des ventes comprend principalement les achats, le coût de la main-d'œuvre de production, la part des amortissements entrant dans le coût de production, les dépréciations de stocks, les pertes sur stocks ainsi que les frais variables de vente.

NOTE 7 FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX

<i>En millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1^{er} semestre 2019
Communication	(106,7)	(356,9)	(144,8)
Autres frais administratifs et commerciaux	(661,8)	(1 458,7)	(697,4)
TOTAL	(768,5)	(1 815,7)	(842,2)

NOTE 8 AUTRES PRODUITS ET CHARGES

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Amortissement des immobilisations		(108,0)	(197,5)	(92,7)
Amortissement des droits d'utilisation		(124,4)	(209,4)	(100,4)
Dotations aux amortissements		(232,3)	(406,9)	(193,2)
Mouvement net des provisions		4,8	(14,1)	2,7
Coût des régimes de retraite et autres avantages à long terme	28	(10,1)	(36,9)	(12,8)
Sous total		(5,3)	(51,0)	(10,2)
Pertes de valeur		(5,2)	(28,5)	(26,4)
Charges liées aux plans d'actions gratuites et assimilés	32	(66,7)	(114,1)	(36,5)
Autres charges ¹		(27,8)	(24,1)	(10,3)
Autres produits		23,3	20,5	7,5
Sous total		(76,5)	(146,1)	(65,6)
TOTAL		(314,2)	(604,0)	(269,0)

(1) Au 1^{er} semestre 2020, cette ligne comprend un don de 20 M€ fait à l'AP-HP (Assistance Publique – Hôpitaux de Paris).

Le total des dotations aux amortissements des immobilisations incluses dans les charges opérationnelles (« Autres produits et charges » et « Coût des ventes ») s'élève à 128,4 M€ au premier semestre 2020, contre 111,0 M€ à fin juin 2019.

Le total des dotations aux amortissements des droits d'utilisation inclus dans les charges opérationnelles (« Autres produits et charges » et « Coût des ventes ») s'élève à 125,6 M€ en 2020, contre 101,4 M€ à fin juin 2019.

3

NOTE 9 RÉSULTAT FINANCIER

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	6,0	19,0	9,5
Coût de l'endettement financier brut	(3,5)	1,8	2,7
♦ dont résultats des couvertures de taux et de change	(2,6)	2,6	3,1
Coût de l'endettement financier net	2,4	20,8	12,2
Charges d'intérêts sur dettes de loyers	(17,9)	(24,4)	(12,6)
Autres produits et charges financiers	(27,9)	(65,1)	(15,9)
♦ dont part inefficace de la couverture des flux de trésorerie	(28,7)	(66,9)	(26,2)
TOTAL	(43,4)	(68,6)	(16,3)

La part inefficace des couvertures de flux de trésorerie comprend 4,4 M€ de sur-couverture au premier semestre 2020, contre - 1,2 M€ de sur-couverture à fin juin 2019. L'impact de la part efficace des couvertures dans les capitaux propres est présenté en note 23.3.

NOTE 10 IMPÔT SUR LES RÉSULTATS**10.1 Taux d'impôt**

Le taux d'imposition estimé pour le groupe en 2020 ressort à 32,7 % (33,1 % sur l'exercice 2019), sur la base d'un taux d'imposition attendu en France de 32,02 % en 2020 et de 28,41 % en 2021.

10.2 Impôts différés

La variation nette des impositions différées (situations active et passive) s'analyse comme suit :

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Solde d'impôts différés actifs au 1 ^{er} janvier	510,8	462,4	462,4
Solde d'impôts différés passifs au 1 ^{er} janvier	24,6	37,3	37,3
Situation nette d'impôts différés active au 1^{er} janvier	486,2	425,1	425,1
Effet résultat	33,8	47,8	24,5
Effet change	(2,5)	5,5	2,6
Effet capitaux propres ¹	(11,4)	7,8	(6,2)
SITUATION NETTE D'IMPÔTS DIFFÉRÉS ACTIVE EN FIN DE PÉRIODE	506,1	486,2	446,0
Solde d'impôts différés actifs en fin de période	528,6	510,8	473,4
Solde d'impôts différés passifs en fin de période	22,5	24,6	27,4

(1) L'effet capitaux propres concerne principalement la variation des impôts différés liés aux réévaluations enregistrées en capitaux propres (investissements et placements financiers et couverture de flux de trésorerie futurs). Ces mouvements sont sans impact sur le résultat du semestre (se référer à la note 23.4).

NOTE 11 RÉSULTAT PAR ACTION

Le calcul et le rapprochement entre le résultat par action et le résultat dilué par action se présentent comme suit :

	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Numérateur (en millions d'euros)			
Résultat net, part du groupe	335,0	1 528,2	754,3
Dénominateur (en nombre d'actions)			
Nombre moyen d'actions en circulation sur la période	105 569 412	105 569 412	105 569 412
Nombre moyen d'actions d'autocontrôle sur la période	(1 308 816)	(1 336 179)	(1 324 612)
Nombre moyen d'actions avant dilution	104 260 596	104 233 233	104 244 801
Résultat par action (en euros)	3,21	14,66	7,24
Effet dilutif des plans d'actions gratuites	369 168	822 098	663 127
Nombre moyen d'actions après dilution	104 629 763	105 055 331	104 907 927
Résultat dilué par action (en euros)	3,20	14,55	7,19
Cours moyen d'une action sur la période	681,13 €	607,44 €	573,71 €

NOTE 12 GOODWILL

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Augmentations	Diminutions	Effet taux de change	Autres	30/06/2020
Goodwill	140,8	141,2	2,8	-	0,4	-	144,4
TOTAL VALEURS BRUTES	140,8	141,2	2,8	-	0,4	-	144,4
Amortissements pratiqués antérieurs au 1 ^{er} janvier 2004	32,1	32,4	-	-	0,2	-	32,7
Pertes de valeur	92,5	92,6	-	-	0,0	-	92,6
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR	124,7	125,0	-	-	0,2	-	125,3
TOTAL VALEURS NETTES	16,2	16,2	2,8	-	0,2	-	19,2

NOTE 13 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Augmentations ¹	Diminutions	Effet taux de change	Autres	30/06/2020
Concessions, brevets, licences et logiciels	306,7	356,2	21,0	(0,1)	(0,0)	12,5	389,6
Autres immobilisations incorporelles	127,5	136,3	1,8	(0,1)	(2,9)	0,3	135,4
Immobilisations en cours	33,4	32,8	17,3	-	0,0	(11,5)	38,6
TOTAL VALEURS BRUTES	467,6	525,3	40,1	(0,2)	(2,9)	1,4	563,7
Amortissements concessions, brevets, licences et logiciels	194,6	217,5	25,6	(0,1)	0,0	0,3	243,3
Amortissements autres immobilisations incorporelles	102,3	103,4	2,8	(0,2)	(2,4)	1,4	105,0
Pertes de valeur	13,7	20,3	0,9	-	(0,2)	(0,1)	20,9
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR	310,6	341,2	29,3	(0,3)	(2,6)	1,6	369,2
TOTAL VALEURS NETTES	156,9	184,1	10,8	0,1	(0,3)	(0,2)	194,5

(1) Les investissements réalisés sont essentiellement liés à l'acquisition, la mise en place et/ou le développement de logiciels et d'ERP.

NOTE 14 CONTRATS DE LOCATION

14.1 Droits d'utilisation

La décomposition des droits d'utilisation par nature d'actif sous-jacent est la suivante :

En millions d'euros	30/06/2019 Net	31/12/2019 Net	Brut	Amortissements et pertes de valeur	30/06/2020 Net
Magasins	782,0	791,7	1 813,9	(684,8)	1 129,1
Bureaux et autres	167,1	162,6	354,2	(137,1)	217,2
TOTAL	949,1	954,3	2 168,2	(821,9)	1 346,3

La variation des droits d'utilisation au cours de la période se constitue comme suit :

En millions d'euros	Magasins	Bureaux et autres	TOTAL
Valeur brute au 1^{er} janvier	1 449,5	282,5	1 732,0
Mise en place de nouveaux contrats et révisions ¹	481,7	77,9	559,6
Fins et résiliations anticipées des contrats	(95,9)	(5,2)	(101,0)
Effet taux de change	(21,5)	(1,0)	(22,5)
VALEUR BRUTE EN FIN DE PÉRIODE	1 813,9	354,2	2 168,2

(1) La ligne « Mise en place de nouveaux contrats » comprend notamment un nouveau contrat de bail commercial pour un immeuble situé au 706 Madison Avenue à New York. Ce futur emplacement accueillera la nouvelle Maison Hermès. Le magasin actuel de Madison Avenue restera ouvert jusqu'à l'inauguration de cette nouvelle adresse, prévue à l'horizon 2022.

En millions d'euros	Magasins	Bureaux et autres	TOTAL
Amortissements et pertes de valeur au 1^{er} janvier	(657,9)	(119,9)	(777,7)
Amortissements et pertes de valeur	(102,7)	(22,9)	(125,6)
Fins et résiliations anticipées des contrats	70,5	5,2	75,7
Effet taux de change	5,3	0,5	5,7
AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR EN FIN DE PÉRIODE	(684,8)	(137,1)	(821,9)

14.2 Dettes de loyers

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	30/06/2020
TOTAL DETTES DE LOYERS	1 081,6	1 091,6	1 506,2

La variation de la dette au cours du semestre se décompose comme suit :

En millions d'euros	
Dettes de loyers au 1^{er} janvier	1 091,6
Mise en place de nouveaux contrats et révisions	559,6
Fins et résiliations anticipées des contrats	(32,1)
Remboursements	(120,1)
Effet taux de change	(18,9)
Autres mouvements et reclassements	26,1
DETTES DE LOYERS EN FIN DE PÉRIODE	1 506,2

À fin juin 2020, les loyers qui résultent des contrats de location non capitalisés correspondent aux loyers dont les paiements sont variables à hauteur de 96,2 M€ au titre du premier semestre 2020 (contre 125,7 M€ au titre du premier semestre 2019) et aux loyers exemptés (locations correspondant à un actif de faible valeur unitaire ou d'une

durée inférieure à 12 mois) à hauteur de 1,8 M€ (contre 5,1 M€ au premier semestre 2019).

Les charges financières relatives aux dettes de loyers sont présentées en note 9.

NOTE 15 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Augmentations ¹	Diminutions	Effet taux de change	Autres	30/06/2020
Terrains	157,9	164,0	0,0	-	0,7	0,0	164,8
Constructions	868,3	955,8	2,2	(2,5)	(1,3)	4,6	958,8
Installations techniques, matériel et outillage	349,3	363,4	7,4	(1,6)	(2,2)	11,9	378,9
Agencements et mobiliers des magasins	935,6	1 013,3	18,2	(20,2)	(10,4)	17,8	1 018,8
Autres immobilisations corporelles	389,7	407,5	7,5	(1,6)	(1,2)	7,9	420,1
Immobilisations en cours	115,4	135,9	86,8	(0,3)	(0,5)	(40,7)	181,3
TOTAL VALEURS BRUTES	2 816,2	3 039,9	122,1	(26,1)	(14,8)	1,6	3 122,7
Amortissements constructions	354,8	372,7	18,6	(2,5)	0,5	2,3	391,6
Amortissements installations techniques, matériel et outillage	206,9	214,6	13,0	(1,5)	(1,0)	2,9	228,0
Amortissements agencements et mobiliers des magasins	517,4	548,2	48,7	(20,2)	(3,8)	0,6	573,4
Amortissements autres immobilisations corporelles	247,7	254,1	18,5	(1,6)	(0,7)	(3,9)	266,3
Pertes de valeur ²	118,0	108,5	4,5	(0,2)	(1,3)	(1,6)	109,9
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR	1 444,7	1 498,1	103,4	(26,0)	(6,4)	0,2	1 569,3
TOTAL VALEURS NETTES	1 371,5	1 541,8	18,7	(0,1)	(8,4)	1,4	1 553,4

(1) Les investissements réalisés au cours du premier semestre 2020 sont essentiellement liés à l'ouverture et à la rénovation de magasins ainsi qu'au développement de l'outil de production.

(2) Les pertes de valeur concernent les lignes de production et les magasins jugés insuffisamment rentables. Il est précisé que les unités génératrices de trésorerie sur lesquelles les pertes de valeur ont été comptabilisées ne sont pas individuellement significatives au regard de l'activité totale du groupe.

Aucune immobilisation corporelle n'est donnée en garantie de dettes financières. Par ailleurs, le montant des immobilisations corporelles utilisées de façon temporaire est non significatif au regard de la valeur totale des immobilisations.

NOTE 16 IMMEUBLES DE PLACEMENT

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Augmentations	Diminutions	Effet taux de change	Autres	30/06/2020
Terrains	29,3	30,7	-	-	(1,8)	0,0	28,9
Bâtiments	69,5	72,8	-	-	(4,4)	(0,0)	68,4
TOTAL VALEURS BRUTES	98,8	103,4	-	-	(6,2)	-	97,2
Amortissements	23,2	25,4	1,1	-	(1,5)	-	25,0
TOTAL VALEURS NETTES	75,6	78,0	(1,1)	-	(4,7)	-	72,2

Il est précisé que le groupe et ses filiales ne sont pas liés par une quelconque obligation contractuelle d'acheter, de construire ou de développer des immeubles de placement, existants ou non. Par ailleurs, les coûts encourus pour l'entretien, la maintenance et l'amélioration des actifs de placement ne sont pas significatifs ni susceptibles, en l'état de

nos connaissances actuelles, d'évoluer de façon matérielle pour les exercices à venir.

Les produits locatifs nets provenant des immeubles de placement s'élèvent à 4,2 M€ au cours du premier semestre 2020 (contre 4,6 M€ au cours du premier semestre 2019).

NOTE 17 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Augmentations	Diminutions ¹	Effet taux de change	Autres ²	30/06/2020
Placements financiers et intérêts courus	359,9	333,9	-	(10,0)	-	-	323,9
Contrat de liquidité	12,8	12,0	-	(0,3)	-	-	11,8
Autres titres non consolidés	3,3	15,2	4,3	-	0,0	-	19,5
Autres immobilisations financières	14,3	29,1	0,5	(0,1)	0,1	0,0	29,7
TOTAL VALEURS BRUTES	390,2	390,2	4,6	(10,3)	0,1	0,0	384,8
Dépréciations	13,5	32,8	-	-	0,1	-	32,9
TOTAL VALEURS NETTES	376,7	357,4	4,6	(10,3)	(0,0)	0,0	351,9

(1) La diminution des placements financiers correspond à l'arrivée à échéance de placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine.

(2) Les variations de valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres sont enregistrées en « Écarts de réévaluation » en capitaux propres.

NOTE 18 PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Solde au 1^{er} janvier	79,3	75,1	75,1
Incidence des variations de périmètre	-	-	-
Part dans le résultat des entreprises associées	3,0	15,9	14,6
Dividendes versés	(5,4)	(24,2)	(5,3)
Variation des cours de change	(1,2)	0,9	0,3
Autres ¹	3,3	11,5	-
Solde en fin de période	79,1	79,3	84,8

(1) Comprend le reclassement en « Provisions » de la quote-part dans les pertes des sociétés mises en équivalence, lorsque celle-ci excède la valeur comptable des participations concernées.

NOTE 19 PRÊTS ET DÉPÔTS

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Augmentations	Diminutions	Effet taux de change	Autres	30/06/2020
Prêts et dépôts ¹	70,4	77,4	4,1	(2,1)	(0,0)	-	79,2
Dépréciations	19,7	19,3	1,8	-	(0,0)	-	21,0
TOTAL	50,7	58,1	2,3	(2,1)	0,0	-	58,2

(1) Les dépôts de garantie s'élèvent à 56,0 M€ au 30 juin 2020, contre 56,1 M€ au 31 décembre 2019.

NOTE 20 STOCKS ET EN-COURS

En millions d'euros	30/06/2020		31/12/2019		30/06/2019
	Brut	Dépréciation	Net	Net	Net
Marchandises, produits intermédiaires et finis	1 384,3	560,5	823,8	752,6	700,1
Matières premières et en-cours	733,3	281,7	451,6	380,0	370,8
TOTAL	2 117,6	842,1	1 275,4	1 132,6	1 070,9
(Charge)/produit net de dépréciation des stocks de marchandises, produits intermédiaires et finis		(110,7)			(10,6)
(Charge)/produit net de dépréciation des stocks de matières premières et en-cours		(17,1)			(12,4)

Aucun stock n'a été donné en tant que garantie de dettes financières.

NOTE 21 CRÉANCES CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS

	30/06/2020			31/12/2019	30/06/2019
En millions d'euros	Brut	Dépréciation	Net	Net	Net
Créances clients et comptes rattachés	201,9	(9,8)	192,1	317,9	291,8
dont : ♦ non échus	154,9	-	154,9	288,1	230,8
♦ échus ¹	47,0	(9,8)	37,2	29,8	60,9
Créances d'impôts exigibles	43,5	-	43,5	20,7	52,4
Autres débiteurs	193,4	(0,0)	193,2	198,6	200,7
Autres débiteurs non courants	6,6	(0,0)	6,3	10,5	18,0
TOTAL	445,4	(9,8)	435,1	547,8	562,9

(1) Les montants de créances clients et comptes rattachés échus se décomposent comme suit :

	30/06/2020			31/12/2019	30/06/2019
En millions d'euros	Brut	Dépréciation	Net	Net	Net
Inférieur à 3 mois	27,2	0,8	26,4	28,9	55,6
Entre 3 et 6 mois	13,1	3,9	9,2	0,9	5,2
Supérieur à 6 mois	6,6	5,0	1,6	-	0,1
TOTAL	47,0	9,8	37,2	29,8	60,9

À l'exception des autres débiteurs non courants, l'ensemble des créances a une échéance inférieure à un an. Il n'existe aucun différé de paiement significatif qui justifierait une actualisation des créances.

La politique du groupe est de souscrire une couverture d'assurance client dans la mesure où les conditions locales le permettent.

En conséquence, le risque attendu de non-recouvrement est faible, comme le montre le niveau de dépréciation des créances clients, qui représente 5 % de la valeur brute au 30 juin 2020 (2 % fin 2019). Il n'existe pas de concentration notable du risque de crédit.

3

NOTE 22 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

22.1 Variation de la trésorerie nette

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Flux de trésorerie	Effet taux de change	Effet périmètre	Autres ¹	30/06/2020
Liquidités	952,8	1 018,3	(6,6)	(8,1)	0,6	0,0	1 004,2
Valeurs mobilières de placement ²	2 597,2	3 365,9	(613,0)	(6,8)	-	-	2 746,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 550,1	4 384,2	(619,6)	(14,9)	0,6	0,0	3 750,3
Découverts bancaires et dettes court terme	(18,4)	(12,6)	4,1	(0,0)	-	-	(8,5)
TRÉSORERIE NETTE	3 531,7	4 371,6	(615,5)	(14,9)	0,6	0,0	3 741,8

(1) Correspond au Mark-to-Market sur les liquidités.

(2) Principalement investies sur des OPCVM monétaires, comptes à terme, dépôts à terme et autres équivalents de trésorerie dont la durée est inférieure à trois mois.

L'ensemble de la trésorerie et des équivalents de trésorerie a une échéance inférieure à trois mois et une sensibilité inférieure à 0,5 %.

Les différents supports de trésorerie et équivalents de trésorerie sont disponibles pour les besoins du groupe sans être soumis à des restrictions particulières.

22.2 Variation du besoin en fonds de roulement

En millions d'euros	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Stocks et en-cours nets	(146,8)	(159,6)	(104,0)
Créances clients et comptes rattachés	108,7	(13,9)	7,6
Fournisseurs et comptes rattachés	(106,1)	(16,1)	(52,5)
Autres créances et dettes	(180,7)	213,5	60,5
TOTAL	(324,8)	23,9	(88,4)

NOTE 23 CAPITAUX PROPRES

Le capital d'Hermès International est composé de 105 569 412 actions entièrement libérées de 0,51 € de valeur nominale chacune au 30 juin 2020, dont 968 764 sont des actions d'autocontrôle.

Au cours du premier semestre 2020, les mouvements suivants sont intervenus sur l'autocontrôle :

- ♦ rachat de 167 769 actions pour 122,5 M€, hors mouvements réalisés dans le cadre du contrat de liquidité ;
- ♦ revente de 118 actions dans le cadre du contrat de liquidité ;
- ♦ livraison de 560 516 actions gratuites réservées au personnel du groupe Hermès.

Il est précisé qu'aucune action n'est réservée pour une émission dans le cadre d'options ou de contrats de vente d'actions.

Dans le cadre de sa gestion, le groupe Hermès utilise la notion de « capitaux propres – part du groupe » telle que présentée dans le tableau de variation des capitaux propres consolidés. En particulier, les capitaux propres incluent la réévaluation des instruments financiers ainsi que les écarts actuariels, conformément aux définitions énoncées aux notes 1.10 et 1.18 du document d'enregistrement universel 2019.

Les objectifs, politiques et procédures appliqués par le groupe en termes de gestion du capital se font en accord avec les principes d'une gestion saine, qui permettent notamment de maintenir l'équilibre financier des

opérations et de limiter le recours à l'endettement. Du fait de sa situation excédentaire de trésorerie, le groupe dispose d'une certaine souplesse, et n'utilise pas dans sa gestion du capital les ratios prudentiels comme le *return on equity*. Aucun changement n'est intervenu depuis l'exercice précédent quant aux objectifs ou à la politique de gestion du capital.

23.1 Dividendes

Dans le contexte de la crise liée au Covid-19, sur proposition de la Gérance, le Conseil de surveillance a décidé de modifier la proposition initiale de distribution de dividende ordinaire soumise à l'Assemblée générale des actionnaires, pour en ramener le montant de 5,00 € à 4,55 € par action, soit un montant identique à celui versé en 2019.

L'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2019 a ainsi approuvé, le 24 avril 2020, le versement d'un dividende ordinaire de 4,55 € par action au titre de l'exercice.

Compte tenu d'un acompte en numéraire de 1,50 € par action versé le 5 mars 2020, un solde en numéraire de 3,05 € a été mis en paiement le 30 avril 2020.

Le montant du dividende ordinaire versé s'établit à 474,1 M€.

23.2 Écarts de conversion

La variation des écarts de conversion au cours de l'exercice se décompose comme suit :

En millions d'euros	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Solde au 1^{er} janvier	138,7	88,0	88,0
Dollar américain	2,8	13,3	6,3
Dollar Hong Kong	(7,8)	10,5	4,7
Livre sterling	(10,5)	8,9	1,2
Yen	4,5	5,9	6,4
Dollar Singapour	(7,4)	6,5	3,2
Yuan	(2,6)	4,8	3,4
Franc suisse	2,3	3,6	1,7
Pataca de Macao	1,2	1,8	0,8
Rouble	(1,6)	1,5	1,3
Autres devises	(2,2)	(6,0)	(5,0)
Solde en fin de période	117,3	138,7	112,0

23.3 Écarts de réévaluation

Les mouvements du premier semestre 2020 sur les instruments dérivés (couverture de flux de trésorerie futurs en devises) et les placements financiers se décomposent comme suit (après impôts) :

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Solde au 1^{er} janvier	50,9	48,0	48,0
Montant recyclé au cours de l'exercice au titre des instruments dérivés	35,0	37,6	33,3
Réévaluation des instruments dérivés	(11,6)	(32,9)	(32,6)
Réévaluation des placements financiers	0,0	-	-
Autres pertes/gains de change différés en résultat global	(4,3)	(1,8)	-
Solde en fin de période	70,0	50,9	48,7

23.4 Produits et charges comptabilisés dans le résultat global

Les produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres au cours du premier semestre 2020 se présentent comme suit :

En millions d'euros	Notes	Impact brut	Effet d'impôt	Impact net
Écarts actuariels	28	-	-	-
Écarts de conversion	23.2	(22,9)	-	(22,9)
Écarts de réévaluation	23.3	30,6	(11,4)	19,2
Solde au 30 juin 2020				(3,8)

En millions d'euros	Notes	Impact brut	Effet d'impôt	Impact net
Écarts actuariels	28	(47,8)	11,8	(36,0)
Écarts de conversion	23.2	50,1	-	50,1
Écarts de réévaluation	23.3	6,8	(4,0)	2,8
Solde au 31 décembre 2019				16,9

En millions d'euros	Notes	Impact brut	Effet d'impôt	Impact net
Écarts actuariels	28	-	-	-
Écarts de conversion	23.2	24,4	-	24,4
Écarts de réévaluation	23.3	0,6	-	0,6
Solde au 30 juin 2019				25,0

NOTE 24 INTÉRÊTS NON CONTRÔLÉS

En millions d'euros	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Solde au 1^{er} janvier	7,8	4,9	4,9
Quote-part des intérêts non contrôlés dans le résultat net	(1,4)	7,0	2,7
Quote-part des intérêts non contrôlés dans les dividendes distribués	(4,4)	(4,0)	(3,3)
Écart de conversion sur les sociétés étrangères	(1,6)	0,7	0,4
Autres variations	0,0	(0,8)	0,0
Solde en fin de période	0,4	7,8	4,7

NOTE 25 EXPOSITION AUX RISQUES DE MARCHÉ

Les résultats du groupe Hermès sont soumis aux risques et incertitudes détaillés dans le document d'enregistrement universel 2019. Dans le contexte sanitaire, économique, politique et social lié à l'épidémie de Covid-19, le groupe est notamment exposé aux risques de crise externe

majeure, d'interruption d'activité, d'atteinte à la sécurité et santé des personnes et des consommateurs, ainsi qu'au risque de change. La solidité économique et financière du groupe Hermès lui permet de faire face à cette crise sanitaire sans précédent.

La position nette des instruments financiers au bilan est présentée ci-après :

En millions d'euros	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Instruments financiers dérivés actifs	69,4	36,5	57,6
Instruments financiers dérivés passifs	(41,9)	(47,1)	(59,5)
Position nette des instruments financiers dérivés	27,5	(10,6)	(1,9)

La part inefficace des couvertures de flux de trésorerie enregistrée en résultat est de - 28,7 M€ (dont 4,4 M€ d'impact de sur-couverture) contre - 66,9 M€ (dont - 1,5 M€ d'impact de sur-couverture) au 31 décembre 2019 et - 26,2 M€ (dont - 1,2 M€ d'impact de sur-couverture) au 30 juin 2019 (se référer à la note 9). L'impact de la part efficace des couvertures dans les capitaux propres est présenté en note 23.3.

Au 30 juin 2020, les méthodes de valorisation retenues pour les instruments financiers sont identiques à celles retenues au 31 décembre 2019, telles que décrites en page 310 du document d'enregistrement universel 2019.

NOTE 26 PROVISIONS

En millions d'euros	30/06/2019	31/12/2019	Dotations	Reprises ¹	Effet taux de change	Autres et reclassements ²	30/06/2020
Provisions courantes	93,3	101,4	5,9	(23,9)	(0,0)	1,8	85,1
Provisions non courantes	19,6	29,0	0,3	(1,2)	(0,0)	3,1	31,2
TOTAL	112,9	130,4	6,2	(25,1)	(0,1)	4,8	116,3

(1) Dont 11,0 M€ de reprises consommées.

(2) Correspond essentiellement aux provisions pour remise en état constituées ou révisées au cours de l'exercice en contrepartie du droit d'utilisation, lequel est amorti sur la durée des contrats de location.

Les provisions courantes comprennent des provisions pour risques, litiges et contentieux, ainsi que des provisions pour quote-part de situation nette négative des sociétés mises en équivalence (cf. note 18).

Les provisions non courantes comprennent majoritairement des provisions pour remise en état.

NOTE 27 EFFECTIFS

Les effectifs se répartissent géographiquement comme suit :

	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
France	9 773	9 522	9 096
Europe (hors France)	1 662	1 652	1 574
Autres zones géographiques	4 263	4 243	4 081
TOTAL	15 698	15 417	14 751

Les charges de personnel s'élèvent à 633,0 M€ au titre du premier semestre 2020, contre 613,5 M€ au premier semestre 2019.

NOTE 28 ENGAGEMENTS DE RETRAITES ET AUTRES AVANTAGES CONSENTIS AU PERSONNEL

Les salariés du groupe bénéficient d'avantages postérieurs à l'emploi attribués soit par des régimes à cotisations définies, soit par des régimes à prestations définies. Une description de ces régimes ainsi que les principales hypothèses retenues pour l'évaluation des engagements de

retraite sont présentées en note 28 des comptes consolidés, page 334 et suivantes du document d'enregistrement universel 2019.

Aucune modification de régime n'a eu lieu sur le premier semestre.

En millions d'euros	Régimes post-emploi	Autres avantages à long terme	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Provisions au 1^{er} janvier	271,1	17,1	288,2	202,9	202,9
Écarts de conversion	1,0	(0,1)	0,9	2,4	1,4
Coût selon compte de résultat	9,9	1,0	10,9	40,4	14,0
Prestations / cotisations versées	(1,6)	(0,5)	(2,1)	(5,9)	(1,9)
Écarts actuariels	-	-	-	48,0	-
Autres	(0,1)	(0,0)	(0,1)	0,5	-
Provisions en fin de période	280,3	17,5	297,8	288,2	216,4

La charge sur engagements de retraite et avantages assimilés se détaille comme suit:

En millions d'euros	Régimes post-emploi	Autres avantages à long terme	1 ^{er} semestre 2020	Exercice 2019	1 ^{er} semestre 2019
Coûts des services rendus	9,3	0,9	10,1	16,5	12,7
Coûts financiers	0,5	0,1	0,6	3,0	1,2
Produits financiers sur les actifs	(0,0)	-	(0,0)	(0,6)	-
(Gains)/pertes liés au coût des services passés ¹	-	-	-	20,1	-
Écarts actuariels nets (gains)/pertes reconnus dans l'année	-	-	-	1,9	-
Frais administratifs	0,1	-	0,1	0,2	0,1
Charge sur engagements de retraite et avantages assimilés	9,9	1,0	10,9	41,1	14,0

(1) Correspond essentiellement en 2019 aux effets de la cristallisation des droits de certains régimes suite à l'entrée en vigueur de la Loi Pacte et de l'ordonnance du 3 juillet 2019.

NOTE 29 FOURNISSEURS ET AUTRES CRÉDITEURS

Les fournisseurs et autres créditeurs se décomposent comme suit :

En millions d'euros	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019
Fournisseurs	297,7	405,5	367,5
Dettes sur immobilisations	35,4	74,8	41,9
Fournisseurs et comptes rattachés	333,1	480,4	409,4
Dettes d'impôts exigibles	264,9	360,1	408,0
Autres créditeurs courants	734,1	800,2	624,0
Autres créditeurs non courants	30,2	32,5	34,6
FOURNISSEURS ET AUTRES CRÉDITEURS	1 362,3	1 673,1	1 476,0

Les autres créditeurs courants et non courants sont majoritairement composés de dettes fiscales et sociales.

NOTE 30 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan n'ont pas connu d'évolution significative sur le semestre.

NOTE 31 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Au cours du premier semestre 2020, les relations entre le groupe Hermès et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2019. En particulier, aucune transaction inhabituelle, par sa nature ou son montant, n'est intervenue au cours de cette période.

NOTE 32 PAIEMENTS EN ACTIONS

La charge supportée au premier semestre 2020 au titre de l'ensemble des plans d'attribution d'actions gratuites (y compris contributions sociales) s'est élevée à 66,7 M€ contre 114,1 M€ à fin 2019 et 36,5 M€ au premier semestre 2019.

Aucun nouveau plan n'a été mis en place au cours du premier semestre 2020.

NOTE 33 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

En juillet, dans le cadre du renforcement de sa stratégie d'intégration verticale, Hermès a acquis 100 % de la société J3L, spécialisée dans les pièces métalliques dédiées à la maroquinerie et aux accessoires de mode. Hermès détenait jusqu'alors une participation de 30 % au capital de ce fournisseur historique du groupe. Cette opération, autorisée par les autorités de la concurrence française, n'aura pas d'impact significatif sur les comptes.

4. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2020

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- ♦ l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Hermès International, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- ♦ la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de la Gérance le 29 juillet 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. CONCLUSION SUR LES COMPTES

4

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité établi le 29 juillet 2020 commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 30 juillet 2020

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit
Olivier Auberty

Cabinet Didier Kling & Associés
Membre de Grant Thornton
Vincent Frambourt Guillaume Giné

5. DÉCLARATION DES RESPONSABLES DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Nous attestons, à notre connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paris, le 30 juillet 2020

La Gérance

Axel Dumas

Henri-Louis Bauer
représentant d'Émile Hermès SARL

Hermès International

Société en commandite par actions au capital de 53 840 400,12 euros – 572076396 RCS Paris

Siège social : 24, rue du Faubourg Saint-Honoré – 75008 Paris.

Tél. : + 33 (0)1 40 17 44 37

Une publication Hermès

© Hermès, Paris 2020

Mise en pages : **Labrador**